



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
เทศบาลตำบลส่องดาว  
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐  
รอบเดือน เมษายน ๒๕๖๐  
(ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงเดือนมีนาคม ๒๕๖๐)

โดย

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
เทศบาลตำบลส่องดาว  
อำเภอส่องดาว จังหวัดสกลนคร

สำนักปลัดเทศบาล  
ฝ่ายปกครอง  
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
เทศบาลตำบลส่องดาว  
โทร.๐๔๒ -๗๘๖๐๖๘

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วน  
ท้องถิ่น

พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ  
ติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมิน  
ผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้  
บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศ  
ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันภายในเดือน

ธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลส่องดาว ได้รับการแต่งตั้ง  
ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒)

พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ ได้ดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล  
โดยให้มีการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาล และเพื่อให้สอดคล้องกับการ  
จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การจัดทำแผนพัฒนาสามปี สอดคล้องกับปัญหา ความต้องการและ  
แนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมกับพื้นที่และสถานการณ์ภายนอก จึงมีการติดตามและประเมินผลแผน  
พัฒนาเทศบาลตำบลส่องดาว ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ขึ้น และสรุปรายงานผลเสนอนายก  
เทศมนตรี คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลส่องดาว และประกาศผลการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตเทศบาลโดยทั่วกันตามลำดับต่อไป โดยมีรายละเอียดตามเล่มรายงานนี้

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล

## สารบัญ

### เรื่อง

### หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ	๐๑
ส่วนที่ ๒ การประเมินผลการพัฒนาปีที่ผ่านมา	๑๗
แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางการพัฒนาเทศบาล	๒๐
ส่วนที่ ๓ ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบการประเมินตนเอง	๓๓
ส่วนที่ ๔ ข้อเสนอแนะในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ	๔๑
ส่วนที่ ๕ ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e – plan ( <a href="http://www.dla.go.th">www.dla.go.th</a> )	๔๒

### ภาคผนวก

๑. สรุปโครงการที่ดำเนินระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๑

## บทนำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๕๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้โครงการบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการ ซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิด

ความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุกล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของ

โครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องระวังว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็มาหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเกิดผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาสามปี

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลส่องดาว จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลส่องดาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๐) ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการ

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลส่องดาว เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลส่องดาว จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลส่องดาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม ๒๕๖๐) ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ● ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สอดคล้องต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการ

ประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือ

-๔-

สนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

- **ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล**

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและ

จะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอย

-๕-

ปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

## ๓. ขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผล

### ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัด



เลือก  
อีกได้

-๖-

### ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

### ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

### ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้

ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ (๓)

### ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๔ (๕)

-๗-

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ดำเนินการติดตามและ

ประเมินผลแผนพัฒนา

รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น

## ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้อง ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและ ภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

-๘-

### ๔. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสองดาว ได้กำหนดกรอบ และแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสองดาว โดยอาศัยหนังสือ กระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

๑. หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น

๓. หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น

๔. คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กร

ปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

#### (๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

#### (๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากองกรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)

วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

-๙-

#### (๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

#### (๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

##### ๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

##### ๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วย เอ็ดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความเข้มแข็ง โรคติดต่อ โรคระบาด โรค

อุบัติเหตุใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

**๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย**

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัย สาเหตุผิด ปลอดภัยการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

**๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว**

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

**๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ชยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

**๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น**

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึกเกิดความ

ตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ พื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดั่งงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

**(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)**

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนิน

-๑๐-

โครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

**(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)**

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

**(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)**

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

## (๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงาน โครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

### ๔.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

#### ● การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อม

ภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไข้ปัญหาที่เกิดขึ้น

#### ● การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

-๑๑-

### ๔.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสองดาว

๑. ติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓)
๒. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒)

๔.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตาม

เป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๔.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๔.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๔.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๔.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๕.๙ ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๕.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๕ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

ระยะ ๖ เดือน

● เดือน ตุลาคม – มีนาคม

(๒) เดือน เมษายน – กันยายน

-๑๒-

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผล

ของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

#### **(๕) กรรมวิธี อันได้แก่**

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

### **๕.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล**

#### **(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล**

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไข ปัญหา

#### **(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

### **๖. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

-๑๓-

#### **๖.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ**

##### **(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่**



มท๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและ  
ประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้**

**แบบที่ ๑** แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง  
ส่วน

ท้องถิ่น

**แบบที่ ๒** แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**แบบที่ ๓/๑** แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

**(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))**

**๖.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ**

ผลการดำเนินงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่ผ่านมา เทศบาลตำบลสองดาวได้นำ  
โครงการและ

กิจกรรม ต่าง ๆ ที่ได้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาเทศบาลมาใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน ซึ่งกรอบที่จัดทำ  
นั้น ได้มาจากการประชาคมของประชาชนในแต่ละหมู่บ้านแล้วนำมาจัดทำเป็นโครงการด้านต่าง ๆ  
โดยการดำเนินงานด้านต่าง ๆ นั้นสามารถกำหนดออกเป็นแนวทางในการพัฒนาเทศบาล ๕ ด้านสรุป  
ได้ดังนี้

**๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญา  
เศรษฐกิจพอเพียง**

เทศบาลตำบลสองดาว ได้สนับสนุนให้ประชาชนในเขตเทศบาลรณรงค์การใช้ปุ๋ยอินทรีย์ปุ๋ย  
ชีวภาพร่วมปุ๋ยเคมี โดยจัดตั้งกลุ่มปุ๋ยหมักขึ้น เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการทำการเกษตรอีกด้วย และส่งเสริม  
การทำเกษตรแบบพอเพียง

**๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการค้าการลงทุนและการท่องเที่ยว**

องค์กรฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการกลุ่มอาชีพ ใน  
การฝึกอาชีพเพื่อให้มีรายได้ในการยังชีพครอบครัวเพิ่มมากขึ้น

**๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน**

๓.๑ องค์กรฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการศึกษาแก่เด็กโดยสนับสนุนงบประมาณ การ  
จัดหาวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอน และโครงการอาหารกลางวันแก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

๓.๒ องค์กรฯ ได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการช่วยเหลือเด็ก สตรี คนพิการ  
ผู้สูงอายุหรือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม

๓.๓ องค์กรฯ ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณให้กับเยาวชนประชาชนเพื่อจัด  
กิจกรรมด้านกีฬาโดยใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ตลอดจนเป็นการส่งเสริมความสามัคคีให้เกิดใน  
ชุมชน

๓.๔ องค์กรฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเกี่ยวกับการจัดงานประเพณีต่าง ๆ ในท้องถิ่น เช่น วันสงกรานต์ งานวันเข้าพรรษา ส่งเสริมและสนับสนุนภูมิปัญญาชาวบ้านให้คงอยู่กับชุมชนและสังคมตลอดไป

**๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน**

เทศบาลตำบลส่องดาวได้สนับสนุนให้ประชาชนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยการณรงค์ไม่ให้ทิ้งขยะ และของเสียลงลำห้วย - ลำคลอง และไหล่ทาง

**๕. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง**

๑.๑ เทศบาลตำบลส่องดาวได้ดำเนินโครงการก่อสร้างและปรับปรุงถนนภายในเขตเทศบาลให้มีสภาพที่ดีโดยตลอด ซึ่งปัจจุบันถนนส่วนใหญ่จะเป็นถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก หรือถนนคอนกรีตเกือบทุกเส้นแล้ว

๑.๒ เทศบาลตำบลส่องดาวได้ดำเนินโครงการขยายเขตไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภคให้กับหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ขาดแคลน ทำให้ในปัจจุบันประชาชนมีไฟฟ้าและน้ำใช้เกือบทุกครัวเรือน

๑.๓ เทศบาลได้จัดให้มีการจัดการซื้อวัสดุ อุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานรวมทั้งมีไว้เพื่อให้บริการแก่ประชาชน พัฒนารายได้ของเทศบาล พัฒนาประสิทธิภาพของพนักงานให้ได้รับการอบรมรวมทั้งการให้การป้องกัน และรักษาชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

### ๖.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

#### ๗. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (stregths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้มีผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับชัดเจนว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้อง

กับการแก้ไขปัญหของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มี

-๑๖-

ลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

**๘. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสองดาว**

๑. นายเสถียร แก่นปัดชา	สมาชิกสภาเทศบาล	ประธาน
กรรมการ		
๒. นายสมัย สายเมือง	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๓. นายเมตกะสัถย์ เหง้าโสภา	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๔. ผู้ใหญ่บ้านหนองแขง	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๕. ผู้ใหญ่บ้านโนนสะอาด	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๖. นายยุทธศาสตร์ ราชคำ	ปลัดเทศบาลตำบลสองดาว	กรรมการ
๗. นายลัทธิ ไชยวารี	ท้องถิ่นอำเภอสองดาว	กรรมการ
๘. นายชูศิลป์ งามบุตรดา	พัฒนาการอำเภอสองดาว	กรรมการ
๙. จ.อ.เศรษฐา จิตธรรม	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	กรรมการ
๑๐. นายวัฒนา ไชยรบ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑. นายสมผล ยศติวงศ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๒. นางกาญจนา พรรณศรี	หัวหน้าฝ่ายปกครอง	กรรมการ/เลขานุการ
๑๓. นางดวงสมร ราชคำ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนฯ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๔. นางนรินทร์ ไชยรบ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนฯ	ผู้ช่วยเลขานุการ

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๒

### การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา

#### ๑. การประเมินผล

ในปีที่ผ่านมาเทศบาลตำบลส่องดาวได้สรุปผลการพัฒนาเพื่อประเมินผลการพัฒนาเทศบาลตำบลส่องดาว ๒ ลักษณะ ดังนี้

#### ก. ประเมินผลการนำแผนพัฒนาประจำปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ (ปีงบประมาณ ๒๕๕๙)

การเปรียบเทียบจำนวนแผนงาน/โครงการและงบประมาณที่อยู่ในแผนพัฒนาสามปีกับแผนงานโครงการและงบประมาณที่ดำเนินการจริงในปีนั้น คิดเป็นร้อยละของแผนงาน/โครงการและงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนาและโครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์/แนวทาง	จำนวนโครงการในแผนพัฒนาประจำปี ๒๕๕๙	จำนวนโครงการที่ดำเนินโครงการจริง	ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการจริง	จำนวนงบประมาณในแผนพัฒนาประจำปี (บาท)	จำนวนประมาณการที่ดำเนินการจริง	ร้อยละ
-------------------	------------------------------------	----------------------------------	----------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------	--------

<b>๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนากษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</b> ๑.๑ แนวทางการพัฒนา งานส่งเสริมการเกษตร ๑.๒ แนวทางการพัฒนา งานอนุรักษ์แหล่งน้ำและป่าไม้ ๑.๓ แนวทางส่งเสริมการผลิต เมล็ดพันธุ์พืช กล้วยไม้ และการผลิตพันธุ์สัตว์	๔	๑	๒๕	๑๔๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	
	๒	๑	๕๐	๘๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	
	๒	-	-	๗๐,๐๐๐	-	
	<b>๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการค้าการลงทุนและการท่องเที่ยว</b> ๒.๑ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน ๒.๒ ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ๒.๓ พัฒนาชุมชนและส่งเสริมสวัสดิการชุมชน ๒.๔ ส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี	๓	๑	๓๓.๓๓	๗๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐
-	-	-	-	-	-	
	๑	-	-	๔๐,๐๐๐	-	
	๔	๒	๕๐.๐๐	๓๘๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	
			-๑๘-			
<b>ยุทธศาสตร์/แนวทาง</b>	<b>จำนวนโครงการในแผนพัฒนาประจำปี ๒๕๕๙</b>	<b>จำนวนโครงการที่ดำเนินโครงการจริง</b>	<b>ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการจริง</b>	<b>จำนวนงบประมาณในแผนพัฒนาประจำปี (บาท)</b>	<b>จำนวนประมาณการที่ดำเนินการจริง</b>	<b>ร้อยละ</b>

<b>๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน</b>						
๓.๑ ส่งเสริมกิจกรรมและนันทนาการเพื่อเยาวชนและประชาชน	๑๘	๔	๒๒.๒๒	๘๗๕,๐๐๐	๑๘๐,๐๐๐	๒
๓.๒ ส่งเสริมการศึกษาและจัดการศึกษานอกโรงเรียน	๑๘	๓	๑๖.๖๗	๕๘๕,๐๐๐	๘๒,๐๐๐	๐
๓.๓ ป้องกัน รักษา และส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน	๗	๖	๘๕.๗๑	๒๗๖,๐๐๐	๒๘๕,๐๐๐	๑๐
๓.๔ ส่งเสริมสุขภาพเด็กและเยาวชน	๘	๗	๘๗.๕๐	๒,๘๑๐,๐๐๐	๔,๒๒๒,๐๐๐	๑๐
<b>๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน</b>						
๔.๑ ทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพ	๑	-	-	๓๕,๐๐๐	-	-
๔.๒ การจัดการของเสียหรือมลพิษ	๕	๒	๔๐.๐๐	๑,๓๖๐,๐๐๐	๒๙๖,๐๐๐	๒
๔.๓ การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมที่มนุษย์สร้างขึ้น	๑	-	-	๕,๐๐๐	-	-
๔.๔ การส่งเสริมวิถีชีวิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	๑	-	-	๕,๐๐๐	-	-
<b>๕. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง</b>						
๕.๑ ก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษา/ถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ ระบบไฟฟ้า และระบบประปา	๖๓	๖	๙.๕๒	๔๓,๘๗๘,๔๒๕	๒,๗๖๗,๐๐๐	๑๐
๕.๒ พัฒนาระบบจราจร	-	-	-	-	-	-
๕.๓ พัฒนาระบบป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วม	๒๖	-	-	๕,๙๑๑,๐๐๐	-	-
๕.๔ พัฒนาระบบไฟฟ้า	-	-	-	-	-	-
๕.๕ การบริหารการจัดการ	๑๓	๖	๔๖.๑๕	๑๔,๘๗๐,๐๐๐	๒๙,๑๒๗,๐๐๐	๑๐

-๑๙-

ยุทธศาสตร์/แนวทาง	จำนวนโครงการในแผนพัฒนาประจำปี ๒๕๕๙	จำนวนโครงการที่ดำเนินโครงการจริง	ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการจริง	จำนวนงบประมาณในแผนพัฒนาประจำปี (บาท)	จำนวนประมาณการที่ดำเนินการจริง
-------------------	------------------------------------	----------------------------------	----------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------

<b>๕. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง</b>						
๕.๖ ปรับปรุงระบบทะเบียนและเอกสาร	๒	๑	๕๐.๐๐	๕๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	
๕.๗ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน	๒	๒	๑๐๐.๐๐	๖๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	
๕.๘ ปรับปรุงพัฒนาบุคลากร	๒	๑	๕๐.๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๑๔๐,๐๐๐	
๕.๙ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลให้ประชาชนทราบ	-	-	-	-	-	
๕.๑๐ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ วัสดุ อุปกรณ์การปฏิบัติงาน	๒	๑	๕๐.๐๐	๔๐๐,๐๐๐	๖๓๑,๐๐๐	
๕.๑๑ จัดสวัสดิการแก่พนักงาน	-	-	-	-	-	
๕.๑๒ ปรับปรุงและพัฒนาจัดเก็บรายได้	๑			๒๐,๐๐๐	-	
๕.๑๓ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑๓			๓,๐๖๐,๐๐๐	๓๐๗,๐๐๐	
<b>รวม</b>	<b>๑๙๑</b>	<b>๔๙</b>	<b>๒๕.๖๕</b>	<b>๗๕,๒๘๐,๔๒๕</b>	<b>๓๘,๕๑๗,๐๐๐</b>	

การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาเทศบาลในปีที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ ๒๕๕๙) สามารถสรุปตามยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนากาเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีจำนวน ๓ แนวทาง ๘ โครงการ เทศบาลได้ดำเนินการจริง จำนวน ๒ โครงการ โดยเทศบาลได้ดำเนินการพัฒนาส่งเสริมการเกษตร การพัฒนางานอนุรักษ์แหล่งน้ำและป่าไม้การผลิตเมล็ดพันธุ์พืช กล้วยไม้และการผลิตถัสดั่ว

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการค้าการลงทุนและการท่องเที่ยว มีจำนวน ๔ แนวทาง ๘ โครงการ เทศบาลตำบลส่องดาวดำเนินการได้จริง ๓ โครงการ โดยเทศบาลดำเนินการก่อสร้างป้ายประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวและอาหารที่ขึ้นชื่อของอำเภอส่องดาว

-๒๐-

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน มีจำนวน ๔ แนวทาง



๕๑ โครงการ เทศบาลได้ดำเนินการจริง จำนวน ๒๐ โครงการ โดยเทศบาลได้จัดให้มีการจัดงาน ประเพณีสำคัญต่าง ๆ เป็นการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมของตนเอง ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของ ประชาชนให้มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ป้องกันและระงับการแพร่ระบาดของโรคติดต่อต่าง ๆ และ เป็นการส่งเสริมการศึกษาและจัดการศึกษานอกโรงเรียน

**๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน**  
มีจำนวน ๔ แนวทาง ๘ โครงการ เทศบาลได้ดำเนินการจริง จำนวน ๒ โครงการ โดยเทศบาลได้ ดำเนินการด้านขยะมูลฝอย โดยการขุดหลุมฝังกลบเพื่อไม่ให้เป็นมลพิษแก่สิ่งแวดล้อม อันจะทำให้ สุขภาพอนามัยของประชาชนไม่แข็งแรง เนื่องจากสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ

**๕. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง**  
มีจำนวน ๑๓ แนวทาง ๑๒๔ โครงการ เทศบาลได้ดำเนินการจริง จำนวน ๒๔ โครงการ โดยมีการ ก่อสร้างถนน คสล.ขยายผิวจราจร ก่อสร้างถนน คสล.พร้อมวางท่อระบายน้ำ ทำให้ประชาชนสัญจร ไป มาสะดวกสบายไม่มีน้ำท่วมขัง การระบายน้ำเป็นไปด้วยความรวดเร็ว ลำดับจัดให้มีการจัดการซื้อ วัสดุ อุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานรวมทั้งมีไว้เพื่อให้บริการแก่ประชาชน พัฒนารายได้ของ เทศบาล พัฒนาประสิทธิภาพของพนักงานให้ได้รับการอบรมรวมทั้งการให้การป้องกันและรักษาชีวิต และทรัพย์สินของประชาชน

#### **แผนยุทธศาสตร์**

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง แผนระดับชาติ (national plan) และนโยบายของรัฐบาล

#### **๑. นโยบายของรัฐบาล**

**นโยบายเร่งด่วนที่จะเร่งดำเนินการในปีแรก ๑๓ เรื่อง คือ**

๑) นโยบายสร้างความปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติและฟื้นฟูประชาธิปไตย ด้วยการ เสริมสร้างความเข้าใจร่วมกันของประชาชนในชาติให้เกิดความสมัครสามัคคีเป็นหนึ่งเดียวกัน ยึดมั่น ในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข พร้อมสนับสนุนให้คณะ กรรมการอิสระตรวจสอบและค้นหาความจริงเพื่อแนวทางปรองดองแห่งชาติ ทำงานอย่างอิสระ ได้รับความร่วมมือทุกฝ่ายอย่างเต็มที่ โดยเฉพาะการตรวจสอบความรุนแรงทางการเมือง การละเมิดสิทธิ มนุษยชน การสูญเสียชีวิต บาดเจ็บในช่วงการชุมนุมทางการเมืองระหว่างเดือนเมษายนและเดือน พฤษภาคม ๒๕๕๓

๒) เร่งรัดปราบปรามการค้ายาเสพติดปราบปรามผู้มีอิทธิพลอบายมุขและสิ่งชั่วร้าย

๓) ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันในภาครัฐอย่างจริงจัง

๔) แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนและผู้ประกอบการ เนื่องจากภาวะเงินเฟ้อและ ราคาน้ำมัน เช่น การยกเลิกการจัดเก็บเงินสมทบกองทุนน้ำมันเป็นการชั่วคราว การดูแลราคาสินค้า อุปโภค บริโภคและราคาพลังงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

๕) เร่งฟื้นฟูความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้าน บนพื้นฐานสนธิสัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเร่งแก้ปัญหากระทบกระทั่งตามแนวพรมแดนผ่านกระบวนการทางการทูต

๖) ส่งเสริมการท่องเที่ยวทั้งในและนอกประเทศ เร่งเพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยว โดยประกาศให้ปี ๒๕๕๔ - ๒๕๕๕ เป็นปี "มหัศจรรย์ไทยแลนด์"

๗) ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งทุน เช่น การเพิ่มเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองอีกแห่งละ ๑ ล้านบาท การจัดตั้งกองทุนสตรี โดยมีวงเงินเฉลี่ย ๑๐๐ ล้านบาท จัดตั้งกองทุนตั้งตัวได้ในวงเงิน ๑,๐๐๐ ล้านบาท ต่อสถาบันการศึกษาของรัฐที่เข้าร่วมโครงการ เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการรายย่อย จัดให้มีบัตรเครดิตพลังงานสำหรับผู้ประกอบอาชีพที่ได้รับจ้างให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายน้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติที่ใช้จริงต่อเดือน ปรับเพิ่มเบี้ยยังชีพสำหรับผู้สูงอายุเป็นสวัสดิการของรัฐ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายยังชีพของผู้สูงอายุ โดยผู้สูงอายุที่มีอายุ ๖๐ - ๖๙ ปี จะได้รับ ๖๐๐ บาท อายุ ๗๐ - ๗๙ ปี ได้รับ ๗๐๐ บาท อายุ ๘๐ - ๘๙ ปี ได้รับ ๘๐๐ บาท และอายุ ๙๐ ปี ขึ้นไป ได้รับเงินเดือน ๑,๐๐๐ บาท ขณะเดียวกัน จัดให้มีการพิกัดครัวเรือนของเกษตรกรรายย่อยและผู้มีรายได้น้อยที่ต่ำกว่า ๕ แสนบาท อย่างน้อย ๓ ปี มีการปรับโครงสร้างหนี้ให้แก่ผู้ที่เป็นหนี้เกิน ๕ แสนบาท แต่ไม่เกิน ๑ ล้านบาท รวมทั้งจัดทำแผนฟื้นฟูอาชีพและปรับโครงสร้างการผลิตอย่างครบวงจร

๘) ยกกระดับราคาสินค้าเกษตรและให้เกษตรกรเข้าถึงแหล่งทุน โดยดูแลราคาสินค้าเกษตรให้มีเสถียรภาพเป็นไปตามกลไกของตลาดโลกและสร้างผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อเกษตรกร นำระบบจำหน่ายสินค้าเกษตรมาใช้ในการสร้างความมั่นคงด้านรายได้ เพื่อจัดทำระบบบัตรเครดิตสำหรับเกษตรกร พร้อมผลักดันราคาสินค้าเกษตรที่สำคัญให้รายได้สูง โดยใช้วิธีบริหารจัดการทางการตลาดและกลไกตลาดซื้อขายล่วงหน้า

๙) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ให้มีศักยภาพอย่างยั่งยืน โดยสนับสนุนให้ชุมชนวิสาหกิจชุมชนใช้ทรัพยากรและภูมิปัญญาท้องถิ่นผนวกกับองค์ความรู้สมัยใหม่ เพื่อยกระดับ เพื่อยกระดับมาตรฐานราคาสินค้าและบริหาร การเข้าถึงแหล่งทุนและการตลาดทั้งในและต่างประเทศ โดยส่งเสริมให้มีศูนย์กระจายและแสดงสินค้าถาวรในภูมิภาคและในเมืองท่องเที่ยวหลักที่เชื่อมโยงกับการท่องเที่ยว การส่งออก

๑๐) พัฒนาระบบประกันสุขภาพ ปรับปรุงโครงการ ๓๐ บาทรักษาทุกโรค

๑๑) จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แท็บเล็ตให้นักเรียน โดยเริ่มดำเนินการในโรงเรียนนำร่องระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ ๑ ปีการศึกษา ๒๕๕๕ รวมทั้งจัดทำระบบอินเทอร์เน็ตไร้สายโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายในที่สาธารณะและสถานศึกษาที่เหมาะสม

๑๒) เร่งรัดและผลักดันการปฏิรูปการเมืองที่ประชาชนมีส่วนร่วมอย่างกว้างขวางแก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญ พ.ศ. ๒๕๕๐ มาตรา ๒๙๑ ให้มีสภาร่างรัฐธรรมนูญที่เป็นอิสระยกเว้นรัฐธรรมนูญฉบับใหม่ เพื่อวางกลไกการใช้อำนาจอธิปไตยบนหลักนิติรัฐ นิติธรรม องค์กรที่ใช้อำนาจรัฐทั้งหลายมีความรับผิดชอบที่ยึดโยงกับระบบและพร้อมรับการตรวจสอบ โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมผ่านการออกเสียงประชาชน

๑๓) เร่งนำสันติสุขกลับมาสู่จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยระดมทรัพยากรและปรับปรุงบูรณาการการบริหารจัดการทั้งปวงตามแนวพระราชดำริพระราชทาน เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา ให้สอดคล้องกับความหลากหลายของศาสนาและอัตลักษณ์ในแต่ละพื้นที่ในการบังคับใช้กฎหมาย พร้อมอำนวยความสะดวกพิธีกรรมอย่างเท่าเทียมทั่วถึง

## ๒. นโยบายของรัฐบาล พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา

ประกอบด้วยนโยบาย ๑๑ ด้าน ดังนี้

- ๑) การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
- ๒) การรักษาความมั่นคงของรัฐบาลและการต่างประเทศ
- ๓) การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสเข้าถึงบริการของรัฐ
- ๔) การศึกษาและเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม
- ๕) การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชน
- ๖) การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
- ๗) การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน
- ๘) การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม
- ๙) การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรและการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน
- ๑๐) การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ
- ๑๑) การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

## ๓. ค่านิยมหลักของคนไทย เพื่อสร้างสรรค์ประเทศไทยให้เข้มแข็ง

มีทั้งหมด ๑๒ ประการ ดังนี้

- มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ซึ่งเป็นสถาบันหลักของชาติในปัจจุบัน
- ๒) ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงามเพื่อส่วนรวม
- ๓) กตัญญู ต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์
- ๔) ใฝ่หาความรู้ หมั่นศึกษา เล่าเรียน ทางตรงและทางอ้อม
- ๕) รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันงดงาม
- ๖) มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น เผื่อแผ่และแบ่งปัน
- ๗) เข้าใจ เรียนรู้ การเป็นประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่ถูกต้อง
- ๘) มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคารพผู้ใหญ่
- ๙) มีสติ รู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติ ตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
- ๑๐) รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รู้จักอดออมไว้ใช้เมื่อยามจำเป็น มีไว้พอกินพอใช้ ถ้าเหลือก็แจกจ่าย จำหน่าย และขยายกิจการ เมื่อมีความพร้อมโดยภูมิคุ้มกันที่ดี
- ๑๑) มีความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจ ไม่ยอมแพ้ต่ออำนาจฝ่ายต่ำหรือกิเลส มีความละอาย เกรงกลัวต่อบาปตามหลักของศาสนา

๑๒) คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม และต่อชาติ มากกว่าผลประโยชน์ของตนเอง

-๒๓-

#### ๔. แผนการบริหารราชการแผ่นดิน

รัฐบาลมีนโยบายที่จะพัฒนาการเมืองของประเทศไปสู่การปกครองระบอบ  
ประชาธิปไตย

แบบมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถปกครองตนเอง และพิทักษ์สิทธิของ  
ตนได้เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งจะมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพ สร้างความโปร่งใส และขจัดการทุจริตในการบริหาร  
ราชการแผ่นดินและการให้บริการประชาชน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคมและเอื้อต่อการ  
พัฒนาประเทศทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการ  
บริหารราชการส่วนท้องถิ่น ดังนี้

นโยบายที่ ๑ นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

นโยบายที่ ๒ นโยบายความมั่นคงแห่งรัฐ

นโยบายที่ ๓ เศรษฐกิจ

นโยบายที่ ๔ นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต

นโยบายที่ ๕ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

นโยบายที่ ๖ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

นโยบายที่ ๗ การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

นโยบายที่ ๘ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

#### ๕. ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy)

ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) จัดทำขึ้นจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ  
หัวหน้า

ระดับปลัดกระทรวงหรือเทียบเท่า วาระพิเศษ เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๕๕ ณ โรงแรมเชอราตัน  
พญา จังหวัดเพื่อร่วมกันวางยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ เป้าหมายและแนวทางในการทำงานร่วมกันในปี  
งบ ๒๕๕๖ และเป็นกรอบ ในการจัดทำงบประมาณปี ๒๕๕๗ ตลอดจนแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับ  
ภาพรวมของการทำงาน ที่ผ่านมา ซึ่งเดิมประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๒๘ ประเด็นหลัก ๕๖ แนวทาง  
การดำเนินการ รวมทั้งได้มีการบูรณาการ ร่วมกับยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (ASEAN  
Strategy) จากการประชุมเชิงปฏิบัติการการเข้าสู่ประชา อาเซียน ปี ๒๕๕๔ ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๔  
ตุลาคม ๒๕๕๕ ณ ห้องประชุม ๕๐๑ตึกบัญชาการ ทำเนียบ เพื่อเตรียมความพร้อมของหน่วยงานที่  
เกี่ยวข้องในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ซึ่งเดิมประกอบด้วย ๘ ยุทธศาสตร์ โดยหลังจากการ  
บูรณาการเป็นยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๓๐ ประเด็น  
หลัก ๗๙ แนวทางการดำเนินการ เพื่อเป็นกรอบการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๕๗ โดยมี รายละเอียดดังนี้

วิสัยทัศน์ : “ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน คนไทยอยู่ดีกินดี มีสุขและเป็นธรรม”

**หลักการของยุทธศาสตร์ :** “ต่อยอดรายได้จากฐานเดิม สร้างรายได้จากโอกาสใหม่ สมดุล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

**วัตถุประสงค์ :**

๑. รักษาฐานรายได้เดิม และสร้างรายได้ใหม่
๒. เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการผลิต (ต้องผลิตสินค้าได้เร็วกว่าปัจจุบัน)
๓. ลดต้นทุนให้กับธุรกิจ (ด้วยการลดต้นทุนค่าขนส่งและโลจิสติกส์)

-๒๔-

**เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ :**

๑. การเพิ่มรายได้จากฐานเดิม
๒. การสร้างรายได้จากโอกาสใหม่
๓. การลดรายจ่าย
๔. การเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน

**ยุทธศาสตร์ :** ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๓๐ ประเด็นหลัก ๗๙ แนวทางการดำเนินการ คือ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ :** การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เพื่อหลุดพ้นจากประเทศรายได้

ปานกลาง (Growth & Competitiveness) ประกอบด้วย ๙ ประเด็นหลัก

๓๓ แนวทางการดำเนินการ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ :** การลดความเหลื่อมล้ำ (Inclusive Growth) ประกอบด้วย ๘ ประเด็นหลัก

๒๐ แนวทางการดำเนินการ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ :** การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ประกอบด้วย ๕ ประเด็นหลัก

๑๑ แนวทางการดำเนินการ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ :** การสร้างความสมดุลและปรับระบบบริหารจัดการ (Internal Process) ประกอบด้วย

๘ ประเด็นหลัก ๑๕ แนวทางการดำเนินการ

**๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด**

**๖.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง**

แนวทางการพัฒนาได้แก่ การพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าเกษตรให้ปลอดภัยได้มาตรฐาน การพัฒนาเกษตรกรและองค์กรให้มีความเข้มแข็ง การพัฒนาเพิ่มมูลค่าสินค้าเพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านการตลาดสินค้าเกษตรและเชื่อมโยงเครือข่าย การพัฒนาจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

**๖.๒ ยุทธศาสตร์พัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว**

แนวทางการพัฒนา ได้แก่การพัฒนาส่งเสริมและสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี  
ภูมิปัญญา  
ท้องถิ่น ส่งเสริมธุรกิจสร้างสรรค์การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนด้านการท่องเที่ยว การพัฒนาสร้าง  
ความเข้มแข็งของชุมชนและส่งเสริมอาชีพ

**๖.๓ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน**

แนวทางการพัฒนา ได้แก่ การพัฒนาส่งเสริมให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้ การ  
พัฒนา  
จัดระบบการศึกษาให้ทั่วถึงการพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการสุขภาพอย่างทั่วถึง

**๖.๔ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่าง  
สมดุลและยั่งยืน**

แนวทางการพัฒนา ได้แก่การพัฒนาการจัดการ การอนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งทรัพยากร  
ธรรมชาติอย่างยั่งยืน การพัฒนาการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี

-๒๕-

**๖.๕ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและ  
ความมั่นคง**

แนวทางการพัฒนา ได้แก่การพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาป้องกันและ  
บรรเทา สาธารณภัย รักษาความสงบเรียบร้อย การพัฒนาองค์กรและบุคลากร การพัฒนาส่งเสริม  
และสนับสนุนการพัฒนาการเมืองการปกครอง กำหนดหลักสูตรการศึกษาเกี่ยวกับระบอบประชาธิปไตย  
ในสถานศึกษาทุกระดับ เสริมสร้างความรู้รักสามัคคีและเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ

**๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด**

ผู้ว่าราชการจังหวัดสกลนครได้กำหนดนโยบายการพัฒนาจังหวัดสกลนคร โดยยึดหลักการทำงาน  
“สกลนคร” คือ

ส : สถาบันพระมหากษัตริย์ สามธรรม และสามตำหนักจรรยา

ก : เกษตร

ล : ลงทุนและการค้า

น : เมื่อนำอยู่

ค : คน หมู่บ้าน/ชุมชน

ร : ร่วมมือทำงาน

โดยมีแนวทางพัฒนาจังหวัดสกลนคร ที่สำคัญ ๓ แนวทาง ได้แก่

๑. ยกระดับมาตรฐานการท่องเที่ยวจังหวัดสกลนครให้มีชื่อเสียง
๒. ส่งเสริมอุตสาหกรรมเกษตร วิสาหกิจชุมชน และสินค้า OTOP
๓. ส่งเสริมสนับสนุนการค้าการลงทุน

**ความต้องการของประชาชนในจังหวัดสกลนคร**

จังหวัดสกลนคร ได้มีคำสั่งที่ ๒๖๑๗ / ๒๕๕๙ แต่งตั้งคณะอนุกรรมการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนปฏิบัติการประจำปีของจังหวัดสกลนคร เพื่อทำหน้าที่การรวบรวมข้อมูลพื้นฐานแต่ละด้านและวิเคราะห์ข้อมูล พิจารณากลับกรองและคัดเลือกแผนงาน/โครงการของแต่ละส่วนราชการ เพื่อใช้ในการจัดทำและทบทวนแผนพัฒนาจังหวัด ๔ ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีของจังหวัดสกลนคร

ข้อมูลความต้องการของประชาชนในจังหวัดสกลนคร จากการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนในท้องถิ่นจังหวัดสกลนคร สรุปสาระสำคัญได้ดังต่อไปนี้

### ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑) การบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ ทั้งแหล่งน้ำอุปโภค-บริโภค และการเกษตร
- ๒) การบริหารจัดการระบบน้ำบาดาลในพื้นที่ขาดแคลนน้ำ
- ๓) การขยายระบบประปาภูมิภาค ประปาหมู่บ้าน ให้ครอบคลุมทุกครัวเรือน
- ๔) การขยายเขตการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่
- ๕) การปรับปรุง ซ่อมแซม ขยายเส้นทางคมนาคมทางบกให้ได้มาตรฐาน และครอบคลุมทุกเส้นทาง
- ๖) การพัฒนาเส้นทางคมนาคมเชื่อมโยงสู่การค้าและการลงทุนในอนุภูมิภาค

-๒๖-

- ๗) การขยายเขตโทรศัพท์สาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่
- ๘) การปรับปรุงระบบระบายน้ำเพื่อป้องกันการท่วมขังของน้ำในฤดูฝน

### ด้านเศรษฐกิจ

- ๑) การให้ความรู้ในการประกอบอาชีพ ด้านเกษตรกรรม หัตถกรรม อุตสาหกรรม การค้า และการลงทุน
- ๒) การส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มอาชีพ กลุ่มสหกรณ์ ศูนย์รวมสินค้าการเกษตรและสินค้าแปรรูป
- ๓) การจัดตั้งตลาดกลางการเกษตรและผลิตภัณฑ์ ผ้าไหม ผ้าคราม คุณภาพ
- ๔) การจัดตั้งศูนย์รวมสินค้าการเกษตรและสินค้าแปรรูป
- ๕) การขยายช่องทางการตลาด พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์สินค้าท้องถิ่นให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย
- ๖) การจัดหาแหล่งเงินทุน หรือจัดตั้งกองทุนกู้ยืมสำหรับการประกอบอาชีพ
- ๗) การพัฒนาสภาพพื้นที่มีอุดมสมบูรณ์เหมาะสมในการเพาะปลูก
- ๘) การปรับโครงสร้างการผลิตทางการเกษตร การปรับปรุงบำรุงดินให้เหมาะสมกับการปลูกพืชแต่ละชนิด
- ๙) การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ วัฒนธรรมและธรรมชาติ
- ๑๐) การควบคุมราคาปัจจัยการผลิต เช่น เครื่องมือเกษตร อุปกรณ์เกษตร ค่าแรงงาน
- ๑๑) การส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนเพื่อเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย
- ๑๒) การส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่ การปรับปรุงคุณภาพพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ให้มีคุณภาพ
- ๑๓) การส่งเสริมกลุ่มทอผ้าอ้อมคราม

๑๔) การกำหนดค่าแรงงานขั้นต่ำให้สอดคล้องกับค่าครองชีพในปัจจุบัน

### **ด้านการศึกษา**

๑) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในทุกมิติ เพื่อเชื่อมโยงสู่การบริหารการพัฒนาและการแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่

๒) การพัฒนาด้านการศึกษาที่สอดคล้องกับการประกอบอาชีพของประชาชนในจังหวัด

๓) การพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคลเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและรองรับการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๔) การพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานในการประกอบอาชีพและตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

๕) การพัฒนาศักยภาพสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน การกีฬาและนันทนาการ

๖) การส่งเสริมการดำเนินงานโรงเรียนในฝันและส่งเสริมกิจกรรมของเด็กและเยาวชน

๗) การส่งเสริมการเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น และจากปราชญ์ชาวบ้าน

### **ด้านศาสนา และวัฒนธรรม**

๑) การบำรุง ส่งเสริม และรักษาจารีตประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๒) การรณรงค์ให้พุทธศาสนิกชนในจังหวัด ดำรงไว้ซึ่งศีลธรรมอันดีงามตามพระพุทธศาสนา

-๒๗-

๓) การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวทางพุทธธรรม และการเรียนรู้เชิงธรรมะ

### **ด้านสาธารณสุข**

๑) การส่งเสริมสุขภาพ พลานามัยของประชาชน โดยบูรณาการให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมเพื่อการดูแลตัวเองในเบื้องต้น

๒) การขยายจุดให้บริการด้านสุขภาพ ศูนย์สุขภาพชุมชนให้ครอบคลุมทุกพื้นที่

๓) การส่งเสริมหมู่บ้านปลอดเหล้าและการพนันในงานศพ

๔) การส่งเสริมและรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคติดต่อ

๕) การเพิ่มอัตราอาสาสมัครสาธารณสุข (อสม.) ในพื้นที่

### **ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

๑) การสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒) การตรวจสอบและควบคุม มิให้ประชาชนบุกรุกที่สาธารณะ และตัดไม้ทำลายป่า

๓) การส่งเสริมการปลูกป่า และเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ให้พื้นที่ป่าชุมชน

๔) การสร้างสวนสาธารณะ สนามกีฬา เพื่อเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจของประชาชน

๕) การจัดหาที่ทิ้งขยะเพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกสุขลักษณะ

๖) การป้องกันแก้ไขปัญหาอุทกภัยอย่างยั่งยืน



- ๗) การรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนถึงพิษภัยจากการใช้สารเคมี
- ๘) การขยายพื้นที่ป่าชุมชนที่ใช้ประโยชน์ร่วมกันให้กว้างขึ้น เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว

**ด้านการบริหาร และความมั่นคง**

- การให้ความรู้เกี่ยวกับโทษพิษภัยของยาเสพติด
- การป้องกัน และปราบปรามยาเสพติดที่เสียหาย เพื่อให้ผู้ที่กระทำความผิดเกิดความเกรงกลัว
- การประชุมประชาคมหมู่บ้าน ตำบล ให้ความรู้แก่ประชาชนเกี่ยวกับการปกครองท้องถิ่น และการมีส่วนร่วมทางการเมือง
- การให้ความรู้แก่บุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารงาน และการให้บริการแก่ประชาชนอย่างทั่วถึงและรวดเร็ว
- การบังคับใช้กฎหมาย ควรเป็นไปด้วยความเที่ยงตรง เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ
- การสร้างจิตสำนึก เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม ส่งเสริมให้คนทำดี คิดดี ในทุกหน่วยงาน

**ทุกระดับ**

- การให้ภาครัฐแก้ไขปัญหาความยากจน ยาเสพติด ภัยพิบัติ
- การป้องกันและปราบปรามปัญหา ยาเสพติดในพื้นที่
- การรักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชน
- การขยายติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) บริเวณจุดเสี่ยงภายในชุมชน
- การเสริมสร้างธรรมาภิบาลและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน

-๒๘-

**ประเด็นยุทธศาสตร์จังหวัดสกลนคร (Strategic Issues)**

ประเด็นยุทธศาสตร์	ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์
๑	การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๒	การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว
๓	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

๔	การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบ บูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน บูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน
๕	การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

#### ๑.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสกลนคร

๑. ยุทธศาสตร์ด้าน การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร  
ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๒. ยุทธศาสตร์ด้าน ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว
๓. ยุทธศาสตร์ด้าน ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
๔. ยุทธศาสตร์ด้าน ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบ  
บูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์ด้าน ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและ  
ความมั่นคง

#### ๒. ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลส่องดาว

##### ๒.๑ วิสัยทัศน์

“อยู่ส่องดาว รักส่องดาว พัฒนาส่องดาว ก้าวสู่ AEC “

##### ๒.๒ ยุทธศาสตร์

##### ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลส่องดาว

๑. การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๒. การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว
๓. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
๔. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบ บูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน  
บูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน
๕. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

-๒๙-

##### ๒.๓ เป้าประสงค์

##### เป้าประสงค์การพัฒนาเทศบาลตำบลส่องดาว

๑. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๒. เทศบาลเป็นเมืองน่าอยู่น่าเที่ยวโดยประชาชนร่วมกันอนุรักษ์ ฟื้นฟู และเผยแพร่

ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓. ประชาชนมีสุขภาพที่ดี ได้รับการศึกษาอย่างหลากหลายและเท่าเทียมกัน รวมทั้งได้รับ

สวัสดิการสังคม และสังคมสงเคราะห์จากเทศบาลอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และเป็นธรรม

๔. เทศบาลตำบลสองดาวมีสิ่งแวดล้อมที่ดี สวยงามเหมาะกับการอยู่อาศัยของประชาชน

ในท้องถิ่น

๕. ระบบโครงสร้างพื้นฐานได้มาตรฐานเหมาะกับการอยู่อาศัยของประชาชนในท้องถิ่น

๖. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๗. ผู้บริหารสมาชิกสภาเทศบาล พนักงาน ลูกจ้างได้รับการฝึกอบรมตามหลักสูตร

๘. เทศบาลตำบลสองดาวมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส สร้างความประทับใจให้แก่ประชาชน

#### ๒.๔ ตัวชี้วัด

๑) ประชาชนได้รับการส่งเสริมการเกษตรปลอดภัยจากสารพิษและการเกษตร

อินทรีย์

๒) ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดกิจกรรมประเพณีท้องถิ่น

๓) จำนวนครัวเรือนที่ผ่านเกณฑ์ จปฐ.

๔) ร้อยละของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และโรงเรียนเทศบาลสองดาวที่ผ่านเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

๕) ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์

๖) ทรัพยากรธรรมชาติ แหล่งน้ำ ตลอดจน ทรัพยากรธรรมชาติอื่น ๆ คงความอุดมสมบูรณ์ และร้อยละปริมาณขยะมูลฝอยที่เก็บขนได้รับการกำจัด

๖) ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๗) จำนวนพื้นที่ในการเกิดอาชญากรรมลดลง

๘) จำนวนค่าความเสียหายที่เกิดอัคคีภัยลดลง

๙) จำนวนร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการเข้ารับการฝึกอบรมบุคลากรในเทศบาล

๑๐) ค่าเฉลี่ยการประเมินมาตรฐานการปฏิบัติราชการและนิเทศองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

๑๑) ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

#### ๒.๕ ค่าเป้าหมาย

เป้าหมายการพัฒนาเทศบาลตำบลสองดาว

๑. เพื่อจัดระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้เพียงพอกับความต้องการของประชาชน

๒. เพื่อสร้างรายได้และสร้างอาชีพให้กับประชาชน

๓. เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนให้ทุกคน ได้รับโอกาสในการศึกษาการบริ  
หาร

สังคม การประกอบอาชีพ การพัฒนาศักยภาพทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา และทักษะในการประกอบ  
อาชีพอย่างถ่วงหน้าและเท่าเทียมกัน

๔. เพื่อให้เกิดการบริการการจัดการที่ดีในการบริหารราชการของเทศบาลตำบลสอง  
ดาว

ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนเพื่อส่งเสริมศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ  
วัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่นสืบต่อไปยังคนรุ่นหลัง

๕. เพื่อบำบัดทุกข์ บำรุงสุขของประชาชน และส่งเสริมสนับสนุนการปกครองใน  
ระบอบ

ประชาธิปไตย การปกครองท้องถิ่นการเมืองที่โปร่งใสและองค์กรชุมชนที่เข้มแข็งสนับสนุนการดำเนิน  
การตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำนวยความยุติธรรมให้ความรู้ทางกฎหมายเบื้องต้นแก่  
ประชาชนและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน

๖. เพื่อสร้างสรรค์ให้เทศบาลตำบลสองดาวเป็นเมืองน่าอยู่

## ๒.๖ การกิจ

๑) พัฒนาชุดลอก คูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ สงวนและเก็บกักน้ำเพื่อการ  
เกษตรเพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและน้ำแล้ง

๒) ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา ให้เป็นไปตามมาตรฐานการศึกษา

๓) พัฒนาและเตรียมบุคลากรด้านการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพมี  
ทักษะและศักยภาพตามมาตรฐานสากล รองรับประชาคมอาเซียน

๔) พัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืชและเมล็ดพันธุ์พืชที่ดีมีคุณภาพ ส่งเสริมให้เกิดเกษตร  
อุตสาหกรรม เกิดพันธุ์พืชใหม่ๆ ที่มีคุณภาพสูงขึ้น โดยขอความร่วมมือและให้ความร่วมมือกับหน่วย  
งานทั้งภาครัฐและเอกชน

๕) ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรปรับปรุงผลิตผลให้มี  
คุณภาพมีมาตรฐานสากลโดยความร่วมมือและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

๖) ส่งเสริมสนับสนุนการถนนและแปรรูปสินค้าทางการเกษตรและเพิ่มช่องทาง

ตลาด

๗) ส่งเสริมประชาชนในท้องถิ่นให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภคเพื่อ  
จำหน่ายและเพื่อการอนุรักษ์

๘) ส่งเสริมและพัฒนาบทบาทของผู้นำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้  
เข้มแข็ง

๙) ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน

๑๐) ส่งเสริม พัฒนารักษาและคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้  
พิการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน และคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน

๑๑) ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพและศักยภาพตามความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น

๑๒) ป้องกันและแก้ไขปัญหาการเสพติด การผลิตและการจำหน่ายยาเสพติดในทุก  
ระดับ

๑๓) ดำเนินการโครงการ เพื่อให้บริการประชาชน และรับทราบปัญหา อุปสรรค  
และความต้องการของประชาชนในพื้นที่

๑๔) พัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.)

-๓๑-

๑๕) ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชนในทุกระดับ ให้มีสุขภาพแข็งแรง  
โดยให้การเรียนรู้การดูแลสุขภาพ การออกกำลังกาย การป้องกันโรค การใช้ยาอย่างถูกต้อง การรับ  
ประทานอาหารที่มีประโยชน์และการเข้ารับการตรวจสุขภาพหรือการรับบริการด้านสาธารณสุขตาม  
ขั้นตอนและวิธีการทางการแพทย์

๑๖) ส่งเสริมสนับสนุนการวางระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้อง  
กับความจำเป็นและความต้องการของประชาชน

๑๗) ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางคมนาคมอย่างทั่วถึง

๑๘) พัฒนาฟื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณี  
ของชุมชนท้องถิ่นโคราช โดยการอนุรักษ์สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว

๑๙) ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน ให้รองรับการปฏิบัติภารกิจหน้าที่ ตามที่  
กฎหมายกำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

๒๐) นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานภายในองค์กร

๒๑) สนับสนุนบุคลากรในสังกัด ให้ได้รับการศึกษาอบรม การทำวิจัย เพิ่มพูน  
ความรู้ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพ การทำงานให้เกิดประสิทธิผลในการบริการประชาชน และในการ  
สื่อสารและร่วมมือกับประชาคมอาเซียน

๒๒) บูรณาการการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ และ  
เอกชนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อพัฒนาท้องถิ่น สร้างประโยชน์สูงสุด แก่ประชาชนในจังหวัด  
นครราชสีมา

๒๓) เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

๒๔) ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงาน มูลนิธิการกุศล  
และองค์กรที่เกี่ยวข้องในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัย

๒๕) ส่งเสริมและสนับสนุนการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในเขตชุมชนและสถานที่  
สำคัญ โดยสร้างความอบอุ่นใจ และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๒๖) สนับสนุนการฝึกอบรมจัดตั้งและอบรมฟื้นฟูตำรวจบ้านและอาสาสมัคร  
ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และดูแลรักษาความปลอดภัยและการจราจร

๒๗) พัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลุ่มน้ำลำคลองและ  
ป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์

๒๘) รมณรงค์สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อม  
ของชุมชนท้องถิ่นทุกระดับ

๒๙) จัดทำระบบกำจัดขยะรวม และจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

## ๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

๑. การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พัฒนางานทางการเกษตร การบริหารจัดการแหล่งน้ำและป่าไม้ การชลประทานโครงการตามแนวพระราชดำริ

๒. การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว ดำเนินการให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น

๓. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

๓.๑ ยกระดับคุณภาพการศึกษาของประชาชนทุกระดับอย่างทั่วถึงรวมทั้งปลูกฝัง

และ

ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรมตลอดจนสร้างความตระหนัก และอนุรักษ์คุณค่าวัฒนธรรม

-๓๒-

๓.๒ ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยดีถ้วนหน้า

๓.๓ ดำเนินการเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน รวมทั้ง

ป้องกันและ

แก้ไข ปัญหาเสพติด

๓.๔ ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีการนันทนาการอย่างมีคุณภาพและเพียงพอ

๔. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน  
จัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

๕. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

๕.๑ พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารและการจัดการอย่างต่อเนื่อง

๕.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างประชาชน หน่วยงานภาครัฐ

เอกชนและอื่น ๆ เพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายการพัฒนา

๕.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนหลักการปกครองในระบอบประชาธิปไตย

๕.๔ ดำเนินการเพื่อปรับปรุง และขยายโครงข่ายสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้  
เพียงพอกับความต้องการของประชาชน

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๓

### ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลส่องดาว ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผนแบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบการประเมินตนเอง แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์ โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลส่องดาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม ๒๕๖๐) คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลแบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) ดังนี้

**แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลส่องดาว

ประเด็นการพัฒนา	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
<b>๑. คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล</b>		
๑.๑ มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	✓	
๑.๒ มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	✓	
๑.๓ มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๑.๔ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	✓	
๑.๕ มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	✓	
๑.๖ มีคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลและประชาคมเมืองพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>๒ การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล</b>		
๒.๑ มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของเทศบาลมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๒.๒ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๒.๓ มีการวิเคราะห์ศักยภาพของเทศบาล (SWOT) และ AIC เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาเทศบาล	✓	
๒.๔ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาเทศบาลที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	



๒.๕ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาเทศบาลที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๒.๖ มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๒.๗ มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาเทศบาล	✓	
๒.๘ มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๒.๙ มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒.๑๐ มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒.๑๑ มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๒.๑๒ มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

-๓๕-

**แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นครั้งแรก (ช่วงเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม ๒๕๖๐)**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๒ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานอย่างน้อยปีละสองครั้ง เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงาน ๖ เดือนแรก เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง ธันวาคม ๒๕๖๐

### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

- ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลสองดาว
- รายงานผลการดำเนินงานอย่างน้อยปีละสองครั้ง
  - ครั้งที่ ๑ (ช่วงเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงเดือน มีนาคม ๒๕๖๐)
  - ครั้งที่ ๒ (ช่วงเดือน เมษายน ๒๕๖๐ ถึงเดือน กันยายน ๒๕๖๐)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปีที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๐		ปีที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๑		ปีที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๒		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑.การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรม การเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑๙	๙๙๓,๐๐๐	๑๙	๙๙๓,๐๐๐	๑๙	๙๙๓,๐๐๐	๕๗	๒,๙๗๙,๐๐๐

๒.การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว	๑๖	๖๑๕,๐๐๐	๑๖	๖๑๕,๐๐๐	๑๖	๖๑๕,๐๐๐	๔๘	๑,๘๔๕,๐๐๐
๓.การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน	๖๕	๙,๗๘๕,๐๐๐	๖๕	๙,๗๘๕,๐๐๐	๖๕	๙,๗๘๕,๐๐๐	๑๙๕	๒๙,๓๕๕,๐๐๐
๔.การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน	๑๐	๑,๗๐๕,๐๐๐	๑๐	๑,๗๐๕,๐๐๐	๑๐	๑,๗๐๕,๐๐๐	๓๐	๕,๑๑๕,๐๐๐
๕. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง	๑๘๔	๑๐๐,๓๓๑,๖๗๕	๑๘๔	๑๐๐,๓๓๑,๖๗๕	๑๘๔	๑๐๐,๓๓๑,๖๗๕	๕๕๒	๓๐๐,๙๙๕,๐๒๕

-๓๖-

#### ๔.ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ปี ๒๕๖๐ (ช่วงเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม ๒๕๖๐)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการที่ดำเนินการเสร็จสิ้น		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ดำเนินการ		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑.การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	-	-	-	-	๒	๒.๘๖	๒	๒.๘๖
๒.การพัฒนาการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว	๑	๑.๔๓	-	-	๒	๒.๘๖	๓	๔.๒๙
๓.การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน	๕	๗.๑๔	๙	๑๒.๘๖	๑๐	๑๔.๒๙	๒๔	๓๔.๒๙
๔.การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน	-	-	๑	๑.๔๓	๑	๑.๔๓	๒	๒.๘๖
๕. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง	๑๑	๑๕.๗๑	๗	๑๐.๐๐	๒๑	๓๐.๐๐	๓๙	๕๕.๗๐
<b>รวม</b>	<b>๑๗</b>	<b>๒๔.๒๙</b>	<b>๑๗</b>	<b>๒๔.๒๙</b>	<b>๓๖</b>	<b>๕๑.๔๓</b>	<b>๗๐</b>	<b>๑๐๐</b>

-๓๗-

๕.การเบิกจ่ายงบประมาณ ปี ๒๕๖๐

ประเภทรายจ่าย	จำนวนเงิน			รวม	ร้อยละ
	จ่ายจากเงินรายได้ จัดเก็บเอง หมวด ภาษีจัดสรร และ หมวดเงินอุดหนุนทั่วไป	จ่ายจากเงินอุดหนุน เฉพาะกิจ	จ่ายจาก เงิน สะสม		
งบกลาง					
- เงินสมทบกองทุน ประกันสังคม	๗๑,๘๙๑.-	-	-	๗๑,๘๙๑.-	
- เงินสมทบ กบพ.	๔๔๐,๓๔๐.-	-	-	๔๔๐,๓๔๐.-	
- เงินชำระหนี้เงินต้น ธนาคารกรุงไทย	๖๐๐,๐๐๐.-	-	-	๖๐๐,๐๐๐.-	
- ชำระดอกเบี้ยธนาคาร กรุงไทย	๒๘,๐๘๔.๕๗	-	-	๒๘,๐๘๔.๕๗	
- เงินช่วยเหลือกิจการประปา	๕๐๐,๐๐๐.-	-	-	๕๐๐,๐๐๐.-	
- โครงการจัดสวัสดิการเบี้ยผู้ ป่วยเอดส์	๓๐,๐๐๐.-	-	-	๓๐,๐๐๐.-	
- เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๒,๐๗๕,๐๐๐.-	-	-	๒,๐๗๕,๐๐๐.-	
- เบี้ยยังชีพผู้พิการ	๗๗๗,๖๐๐.-	-	-	๗๗๗,๖๐๐.-	
- เงินทุนส่งเสริมกิจการ เทศบาล	๓๒๕,๔๑๑.๖๙	-	-	๓๒๕,๔๑๑.๖๙	
<b>รวม</b>	<b>๔,๘๔๘,๓๒๗.๒๖</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๔,๘๔๘,๓๒๗.๒๖</b>	<b>๒๖.๔๔</b>
งบบุคลากร					
- เงินเดือน (ฝ่ายการเมือง)	๖๘๗,๒๔๐.-			๖๘๗,๒๔๐.-	

- เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	๗,๐๑๑,๔๑๒.-			๗,๐๑๑,๔๑๒.-	
<b>รวม</b>	<b>๗,๖๙๘,๖๕๒.-</b>	-	-	<b>๗,๖๙๘,๖๕๒.-</b>	<b>๔๑.๙๘</b>
<b>งบดำเนินงาน</b>					
- ค่าตอบแทน	๑๖๓,๓๔๘.-	-	-	๑๖๓,๓๔๘.-	
- ค่าใช้สอย	๒,๓๙๖,๘๐๑.๘๒	-	-	๒,๓๙๖,๘๐๑.๘๒	
- ค่าวัสดุ	๑,๑๔๗,๗๔๕.๖๘	-	-	๑,๑๔๗,๗๔๕.๖๘	
- ค่าสาธารณูปโภค	๔๔๑,๕๙๐.๖๓	-	-	๔๔๑,๕๙๐.๖๓	
<b>รวม</b>	<b>๔,๑๔๙,๔๘๖.๑๓</b>	-	-	<b>๔,๑๔๙,๔๘๖.๑๓</b>	<b>๒๒.๖๓</b>
<b>งบลงทุน</b>					
- ค่าครุภัณฑ์	๘๑,๐๐๐.-	-	-	๘๑,๐๐๐.-	
- ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	๑,๕๓๐,๔๐๐.-	-	-	๑,๕๓๐,๔๐๐.-	
<b>รวม</b>	<b>๑,๖๑๑,๔๐๐.-</b>			<b>๑,๖๑๑,๔๐๐.-</b>	<b>๘.๗๙</b>
<b>งบเงินอุดหนุน</b>	<b>๓๐,๐๐๐.-</b>	-	-	<b>๓๐,๐๐๐.-</b>	<b>๐.๑๖</b>
<b>รายจ่ายอื่น</b>	<b>-</b>	-	-	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวม</b>	<b>๑๘,๓๓๗,๘๖๕.๓๙</b>	-	-	<b>๑๘,๓๓๗,๘๖๕.๓๙</b>	<b>๑๐๐.-</b>

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐

-๓๘-

๖. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี ๒๕๖๐ (ช่วงเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง เดือน มีนาคม ๒๕๖๐)

ลำดับ ที่	ประเภทรายจ่าย	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่ายแล้ว
๑	งบลงทุน					
	- โครงการก่อสร้าง อาคารอเนกประสงค์ (แบบตอกเสาเข็ม) โรงเรียนเทศบาลตำบล ส่องดาว		/		๗,๗๑๘,๐๐๐.-	๑,๒๓๐,๐๐๐.-

	รวม		๑		๗,๗๑๘,๐๐๐. -	๑,๒๓๐,๐๐๐. -

-๓๙-

**แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ตั้งแต่ช่วงเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม ๒๕๖๐

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

- ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลสองดาว
- รายงานผลการดำเนินงาน ๓ เมษายน ๒๕๖๐

**ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี ๒๕๖๐**

- ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนดำเนินงาน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนดำเนินงาน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	ร้อยละ
๑) การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรม การเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๒ โครงการ	-	-

๒) การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว	๖ โครงการ	๓ โครงการ	๕๐
๓) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน	๒๒ โครงการ	๑๔ โครงการ	๖๓.๖๔
๔) การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน	๑ โครงการ	-	-
๕) การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง	๔๙ โครงการ	๑๘ โครงการ	๓๖.๗๓
<b>รวม</b>	<b>๘๐ โครงการ</b>	<b>๓๕ โครงการ</b>	<b>๔๓.๗๕</b>

### ส่วนที่ ๓ การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

-ยังไม่มีการดำเนินการ

-๔๐-

#### ตัวแบบที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาสามปี

คำชี้แจง : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คณะเดิม ๑๐๐ คณะ

ผลการติดตามและประเมิน ตัวแบบที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาสามปี		คณะเดิม ๑๐๐ คณะที่ได้ ๗๔
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คณะที่ได้รับ
แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)	การติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับ แผนพัฒนาสามปีเพื่อความสะดวกคล่องของ ยุทธศาสตร์และโครงการ	๗๔

รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)

เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ  
ของเทศบาลตำบลสองดาว

ประเด็นการพิจารณา	คณะเดิม	คณะที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘
๒. การประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘
๓. การประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๘

๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	๔๒
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๓
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๓	๒
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๓
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องระยะเวลาปี (๓)	๓	๒
๕.๖ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๔	๓
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๓
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	๓	๓
๕.๙ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๓ ปี ทุกโครงการ	๕	๓
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๓
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๔	๓
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๓
๕.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท.๐๓ และ แบบ ยท. ๐๔	๓	๓
<b>รวม</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๗๔</b>

## ส่วนที่ ๔

**ข้อเสนอแนะในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี ประจำปีงบประมาณ**

**๒๕๖๐**

**รอบเดือน เมษายน ๒๕๖๐ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงเดือนมีนาคม ๒๕๖๐)**

### ปัญหาและอุปสรรค

๑. การดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ควรเพิ่มการบูรณาการหรือการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้รับทราบข้อมูลและความต้องการที่แท้จริง
๒. จำนวนโครงการในแผนพัฒนาสามปี มีจำนวนโครงการมากซึ่งไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร
๓. การให้ความสนใจของประชาชนต่องาน / โครงการของรัฐยังอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ
๔. ขาดการติดตามและประเมินการปฏิบัติงานอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม
๕. บุคลากรยังขาดประสบการณ์ ความรู้ความสามารถในการบริหารการจัดการโครงการ

### ข้อเสนอแนะ

๑. ให้แต่ละส่วนราชการของเทศบาลตำบลสองดาวประสานความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมตามโครงการเพื่อลดความซ้ำซ้อนของโครงการกิจกรรมที่ดำเนินการในพื้นที่และตรวจสอบโครงการที่ดำเนินการแล้วให้ตัดออกจากแผนเพื่อให้ทราบจำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการจริง

๒. พัฒนาศักยภาพบุคลากร องค์กร ชุมชนให้เข้มแข็ง โดยเพิ่มการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา  
โดยชุมชนเอง
๓. พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่องและมีความยืดหยุ่นโดยใช้  
เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการดำเนินการ

## ส่วนที่ ๕

### ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครอง  
ส่วนท้องถิ่น

พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของ  
องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และข้อ ๑๔ ประกอบกรมส่งเสริมการ  
ปกครอง ท้องถิ่นในฐานะหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีการ  
บริหารกิจการ บ้านเมือง ที่ดียึดหลักธรรมาภิบาลและปรับระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย  
สามารถตอบสนอง ความต้องการประชาชน เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าว กรมส่งเสริม  
การปกครองท้องถิ่นได้ ริเริ่มโครงการระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมิน  
ผลการใช้จ่ายงบประมาณของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการ  
คอมพิวเตอร์ภายใต้แนวคิดการนำเทคโนโลยี สารสนเทศมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม ให้องค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและ ติดตามประเมินผลการบริหารงาน ทั้งนี้ได้มีการ



ดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องถึงปัจจุบัน เพื่อให้ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ตำบลส่องดาว ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ (ระหว่างเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ – มีนาคม ๒๕๖๐) เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวง มหาดไทยและข้อสั่งการของกรม ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว เทศบาลตำบลส่องดาว จึงได้ ดำเนินการนำเข้าสู่ข้อมูล แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลนดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ รายละเอียดตามรายงาน สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้ ส่วนที่ ๕ ผลการติดตามและประเมินผลด้วย ระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th)) รายงานสรุปผลการดำเนินงาน e-plan ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (ระหว่างเดือนตุลาคม ถึงเดือนมีนาคม ๒๕๖๐) รายละเอียดดังนี้

สรุปผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับอนุมัติในการจัดทำงานงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

๒๕๖๐

(ช่วงเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม ๒๕๖๐)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการใน แผนพัฒนา ปี ๒๕๖๐	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑. การพัฒนาการเกษตรและ อุตสาหกรรมเกษตรตาม หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑๙ โครงการ	-	๒ โครงการ
๒. การพัฒนาการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว	๑๖ โครงการ	-	๓ โครงการ

๓. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน	๖๕ โครงการ	๑๔ โครงการดังนี้คือ ๑. โครงการอาหารกลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้าน หนองแขง และโรงเรียน เทศบาลส่องดาว ๒. ค่าใช้จ่ายอินเทอร์เน็ต โรงเรียน ๓. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา/ ปรับปรุงห้องสมุดโรงเรียน ๔. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา แหล่งเรียนรู้ในโรงเรียน	๑๐ โครงการ
--	------------	--	------------

-๒-

<b>ยุทธศาสตร์</b>	<b>จำนวนโครงการใน แผนพัฒนา ปี ๒๕๖๐</b>	<b>จำนวนโครงการที่ดำเนินการ</b>	<b>จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ</b>
๓. การพัฒนาทรัพยากร มนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพใน การแข่งขัน		๕. ค่าใช้จ่ายการเรียนการสอน (รายหัว) รร.ทต.ส่องดาว และ ศพด.บ้านหนองแขง ทต.ส่องดาว ๖. ค่าอุปกรณ์การเรียน รร.ทต. ส่องดาว ๗. ค่ากิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้ เรียน ๘. ค่าอาหารเสริมนม ศพด. บ้านหนองแขงทต.ส่องดาว ๙. ค่าอาหารเสริมนม รร. ทต. ส่องดาว ๑๐. ค่าอาหารเสริมนม กรม สามัญ สพฐ. ๑๑. โครงการจัดงานวันเด็ก แห่งชาติ ๑๒. ค่าใช้จ่ายโครงการจัด สวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ ๑๓. ค่าใช้จ่ายโครงการ สวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ๑๔. ค่าใช้จ่ายโครงการ สวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้พิการ	

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการใน แผนพัฒนา ปี ๒๕๖๐	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๔.การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แบบบูรณาการอย่างสมดุล และยั่งยืน	๑๐ โครงการ	๑ โครงการ ดังนี้คือ ๑. จ้างเหมาคนงานเก็บขยะ	๑ โครงการ
๕.การบริหารกิจการบ้านเมือง ที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและ ความมั่นคง	๑๘๕ โครงการ	๑๘ โครงการ ดังนี้คือ ๑. เงินเดือน (ฝ่ายประจำ) และ (ฝ่ายการเมือง) ๒. ค่าตอบแทน ๓. ค่าจ้างพนักงานจ้าง ๔. ค่าใช้สอยต่าง ๆ ๕. ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ต่าง ๆ ๖. ค่าครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ๗. ค่าใช้จ่ายโครงการจัดงาน วัน อปพร. ๘. โครงการปกป้องสถาบัน สำคัญของชาติ ๙. โครงการก่อสร้างถนน คสล. เชื่อมทางหลวงแผ่นดิน ๒๓๔๒ หมู่ ๑๑ บ.หนองแขง ๑๐. ค่าครุภัณฑ์อื่น ๆ	๒๑ โครงการ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการใน แผนพัฒนา ปี ๒๕๖๐	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ
------------	------------------------------------	--------------------------	---------------------------------------

<p>๕.การบริหารกิจการบ้านเมือง ที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและ ความมั่นคง</p>		<p>๑๑. โครงการก่อสร้างถนน คสล. ช.ทต.บำรุง ๑ ๑๒. โครงการซ่อมแซมถนน ลูกรัง ถนนสาพิทักษ์ ๑๓. โครงการซ่อมแซมถนน ลูกรังสีลารัตน์ ๑๔. โครงการซ่อมแซมถนน ลูกรัง ถนนเรียบลำห้วยปงถึง ๑๕. ค่าบำรุงรักษาหรือซ่อม แซมที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ๑๖. โครงการก่อสร้างรั้วสถาน ศึกษา ๑๗. โครงการขุดลอกลำห้วย น้อย บ.โคกกลาง ๑๘. โครงการขุดลอกลำห้วย แพง บ.โพนสว่าง</p>	
--	--	---	--

รายงานสรุปผลการดำเนินงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (ช่วงเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม ๒๕๖๐)

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๖๐ ทั้งหมด		โครงการจัดทำเทศบัญญัติ		โครงการที่ดำเนินการ		โค
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑. การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑๙	๙๙๓,๐๐๐.-	๒	๖๐,๐๐๐.-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๒. การพัฒนาการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว	๑๖	๖๑๕,๐๐๐.-	๓	๒๓๙,๐๐๐.-	-	-	-

ยุทธศาสตร์ที่ ๓. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน	๖๕	๙,๗๘๕,๐๐๐.-	๒๔	๑๐,๙๘๘,๐๐๐.-	๑๔	๘,๘๔๕,๐๐๐.-
ยุทธศาสตร์ที่ ๔. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน	๑๐	๑,๗๐๕,๐๐๐.-	๒	๙๕๘,๐๐๐.-	๑	๓๗๕,๙๖๐

-๒-

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๖๐ ทั้งหมด		โครงการจัดทำเทศบัญญัติ		โครงการที่ดำเนินการ		โค
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	
ยุทธศาสตร์ที่ ๕. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง	๑๘๕	๑๐๐,๓๖๑,๖๗๕.-	๓๙	๒๓,๓๙๙,๒๐๐.-	๑๘	๑๐,๕๒๖,๗๐๑.๘๒	

